

SYMPOSIUM CCIFJ-GREATER NAGOYA, le 30 mai 2012

L'investissement japonais en France 2011 et l'attractivité de l'environnement des affaires en France

Christophe GRIGNON, Directeur de l'AFII Japon

© AFII

investinfrance.org





1. Le service de l'AFII : Qui sommes-nous ?

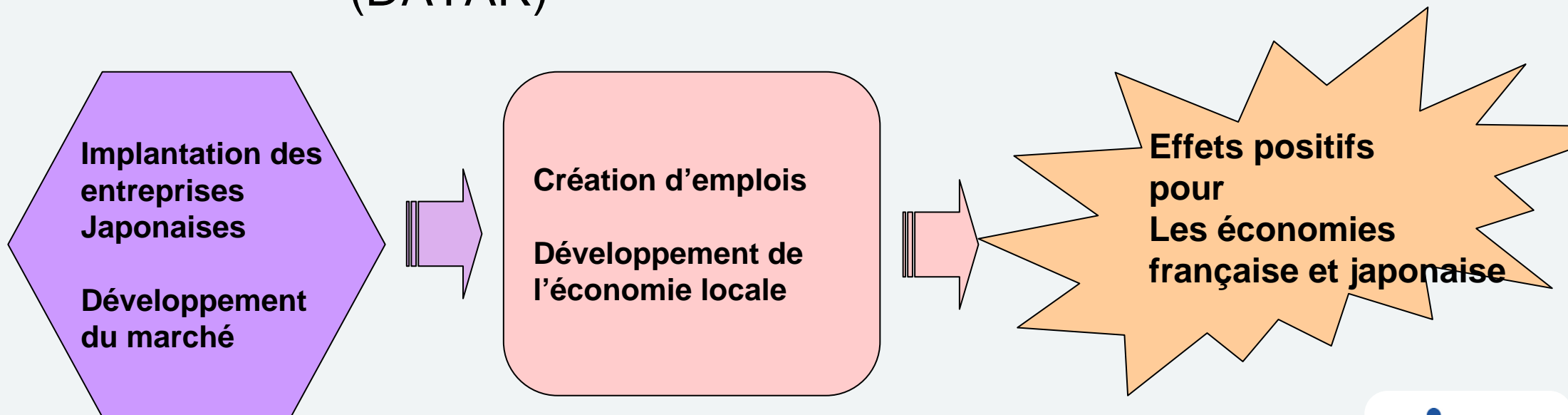
2. L'environnement des affaires en France

3. Présence des investisseurs japonais en France

1.1

Le service de l'AfII: qui sommes-nous ?

- Un établissement public créé en 2001 (EPIC)
- Sous tutelle du Ministère de l'Economie, de l'Industrie et de l'Emploi (MINEFE) et du Ministère de l'Espace Rural et de l'Aménagement du Territoire (DATAR)



1.2

Réseau international IFA : 23 bureaux dans le monde entier



1.3

Les missions de l'AFII

- **Aider les investisseurs étrangers à identifier les perspectives d'investissement les plus pertinentes.**
- **Informer sur la réglementation fiscale, administrative et le droit du travail en France.**
- **Assister les investisseurs étrangers dans le choix le plus judicieux pour l'implantation de leur activité en collaboration avec les partenaires régionaux.**
- **Fournir une assistance permanente et assurer le lien entre les porteurs de projets et les collectivités locales françaises.**

1.4


Accompagnement et suivi des projets



Une coordination étroite avec les agences régionales de développement permet de proposer aux investisseurs le meilleur site en France pour leur projet.

Service gratuit et confidentiel

- Région développée dans un certain secteur ?
- Comparaison du coût d'implantation ?
- Intérêt pour un Partenariat/JV ?

- 
1. **Le service de l'AFII : Qui sommes-nous ?**
 2. **L'environnement des affaires en France**
 3. **Présence des investisseurs japonais en France**

2.1

Une puissance économique de rang mondial

La France :

- **2^{ème}** puissance économique de l'Union européenne. *Source : FMI, 2011*
- **6^{ème}** exportateur mondial de biens et **4^{ème}** exportateur mondial de services. *Source : OMC, 2011*
- **35 entreprises françaises parmi les 500 premières mondiales** (Allemagne: 34, Royaume-Uni : 30). *Source : Fortune Global 500, 2011*

▪ Une base industrielle diversifiée et performante

:

- **Industrie pharmaceutique : 1^{ère} en Europe et 3^{ème} mondiale**

Source : LEEM, 2010

- **Industrie aéronautique : 1^{ère} en Europe**

Source : GIFAS, 2010

- **Industrie chimique : 2^{nde} en Europe**

Source : SESSI, 2010

- **Industrie agroalimentaire : 3^{ème} en Europe et 4^{ème} mondiale**

Source : Enjeux des industries agroalimentaires 2010, agriculture.gouv.fr

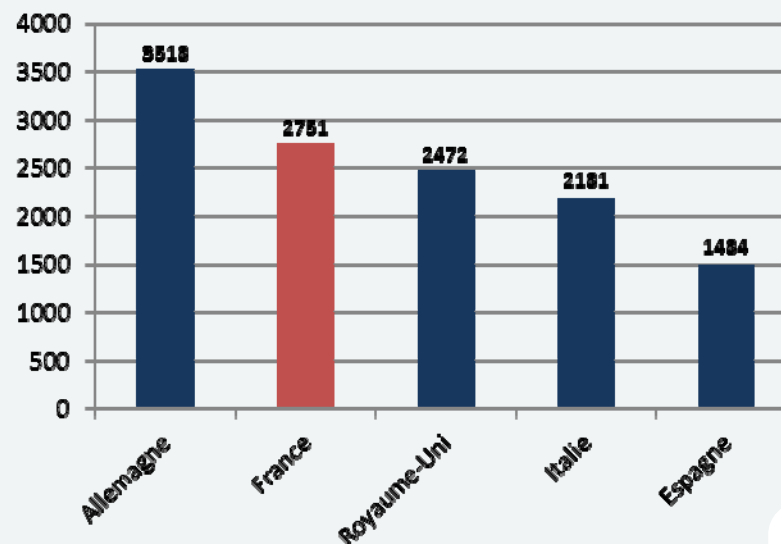
- **TIC : 3^{ème} en Europe**

Source : EITO, 2010

- **Nucléaire : 1^{er} en Europe**

Source : CEA, 2009

TOP 5 des puissances économiques de l'Union européenne
PIB 2011 (prix courant en milliards de dollars)



Source: Fond Monétaire International, Base de données « World Economic Outlook », estimations : avril 2011

2.2

Un pays ouvert à l'investissement international

- **4^{ème} terre d'accueil de l'Union européenne pour les flux d'IDE**, avec **34 Mds \$** de flux entrants en 2010. *Source : CNUCED, World Investment Report 2011*
- **2^{ème} destination européenne** pour le nombre d'investissements étrangers créateurs d'emplois et **1^{ère} destination** pour les projets dans **l'industrie et les énergies renouvelables**.
Source : Ernst & Young, 2011
- **Plus de 20 000** entreprises étrangères tirent parti de leur présence en France : elles y emploient **plus de 2 millions de personnes**, réalisent **22% du total de la R&D** développée par les entreprises en France, assurent **1/3 des exportations françaises** et détiennent **42,4% du capital des sociétés du CAC 40** (pour un montant de 404,5 Mds €). *Sources : ORBIS 2010 - Tableau de bord de l'attractivité de la France, Edition 2011 - Banque de France, 2010*

Chiffres clés :

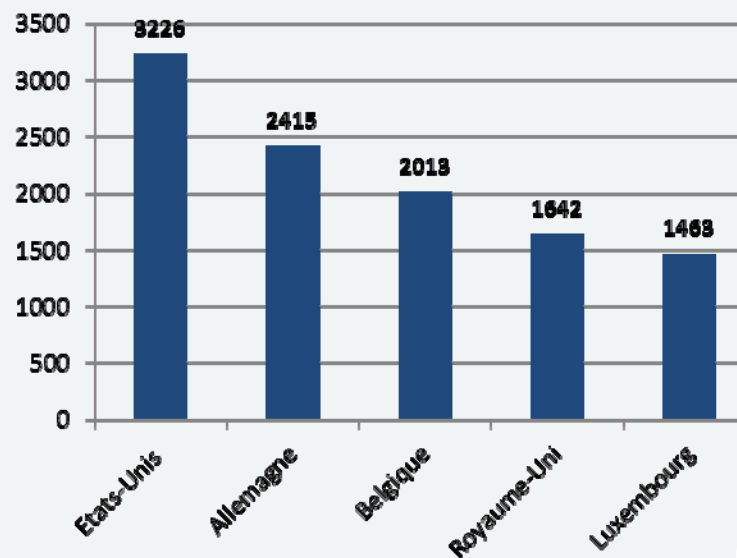
15 : le nombre d'entreprises étrangères qui décident, chaque semaine, en moyenne, d'investir en France.

74 : le nombre de pays d'origine des entreprises étrangères implantées en France.

6 690 : le nombre d'investissements étrangers créateurs d'emplois en France depuis 10 ans.

Source : Bilan AFII 2010

TOP 5 des implantations étrangères en France
(nombre d'entreprises par pays d'origine)



Source : Orbis 2011

2.3

Un marché dynamique, porte d'accès à la zone EMEA

- La France, au cœur d'un marché unique européen de plus de **500 millions de consommateurs**.

Source : FMI, avril 2010

- **2nd marché d'Europe** : plus de 65 millions d'habitants
- **1^{ère} destination touristique** : 76,8 millions de touristes étrangers
- **2nd pays européen pour le taux de fécondité**, derrière l'Irlande. 55,2 % de l'accroissement naturel de l'Union européenne en 2010

Sources : Eurostat, 2011 – DGCI, juillet 2011 – Eurostat, juillet 2011

- **Un taux d'épargne des ménages élevé** : il atteint 16% de leur revenu disponible brut contre 13,2% en moyenne dans l'UE à 27.

Source : Eurostat, 2011

- **3 banques et 2 compagnies d'assurance françaises figurent parmi les dix premières mondiales.**

Source : Paris Europlace, décembre 2010

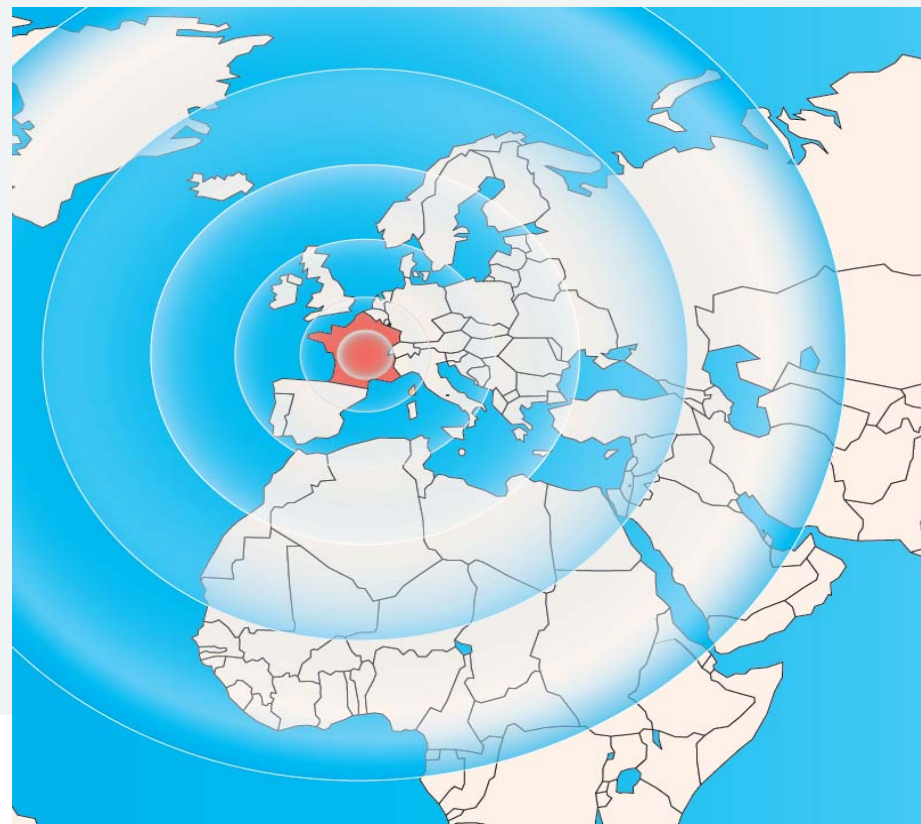
- **Paris au 2^{ème} rang européen pour la présence d'entreprises financières étrangères** (500 banques et institutions financières).

Source : Paris Europlace, décembre 2010

- **Paris, 3^{ème} ville au monde pour l'accueil des quartiers généraux des 500 plus grandes entreprises mondiales.**

Source : Fortune Global 500, 2011

- Tokyo : 47
- Pékin : 41
- Paris : 23
- Londres : 16
- Madrid : 5



2.4

Des connexions performantes avec l'Europe et le reste du monde

- Roissy Charles-de-Gaulle : **2^{ème} aéroport de passagers et 1^{er} aéroport de fret en Europe**

Source : ACI, 2010

- Paris Le Bourget : **1^{er} aéroport d'aviation d'affaires en Europe**

Source : ADP, 2010

- **2 ports dans le « TOP 10 » européen en tonnage** : Marseille (6^{ème}) et Le Havre (9^{ème}) en 2010.

Source : Port de Rotterdam, 2011

- **2^{nde} place en Europe pour les lignes de chemin de fer à grande vitesse** (1 896 kms de lignes TGV).

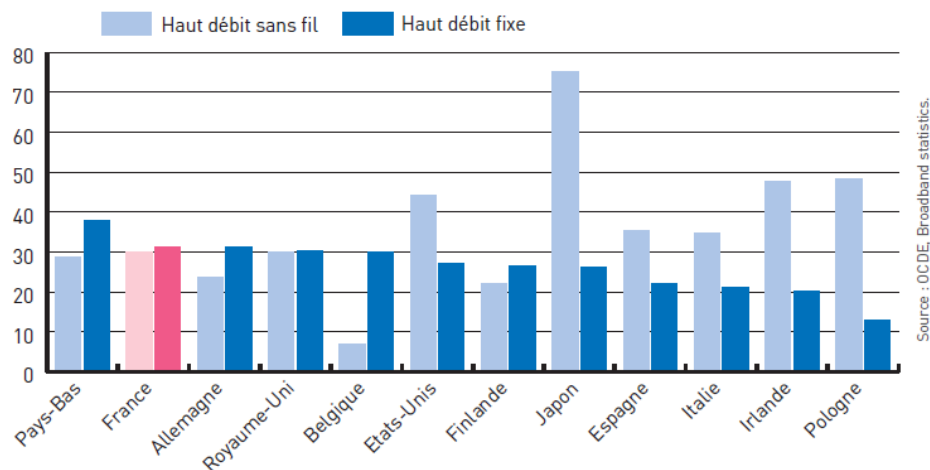
Source : Union Internationale des Chemins de Fer, 2011

- **3^{ème} réseau autoroutier** après l'Espagne et l'Allemagne (avec plus de 11 000 kms de routes).

Source : European Union Road Federation (ERF), 2011

Taux de pénétration de l'Internet haut débit (juin 2010)

Nombre d'abonnés pour 100 habitants



Source : OCDE, Broadband statistics.

Source : Tableau de Bord de l'Attractivité, AFII 2011

2.5

Un site très compétitif

Des coûts d'implantation et d'exploitation* moins élevés en France qu'en Allemagne, en Italie, aux Etats-Unis ou au Japon. *Source: Choix concurrentiels, Le guide de KPMG sur la localisation des entreprises à l'échelle internationale, Edition 2010*

***Coûts pris en compte:**
Main d'œuvre, installation,
transport, services publics
(électricité, gaz naturel,
télécommunications), impôts sur
les bénéfices.

- **L'électricité : une des plus compétitives d'Europe.**

Prix de l'électricité pour l'industriels

Au 1er semestre 2011

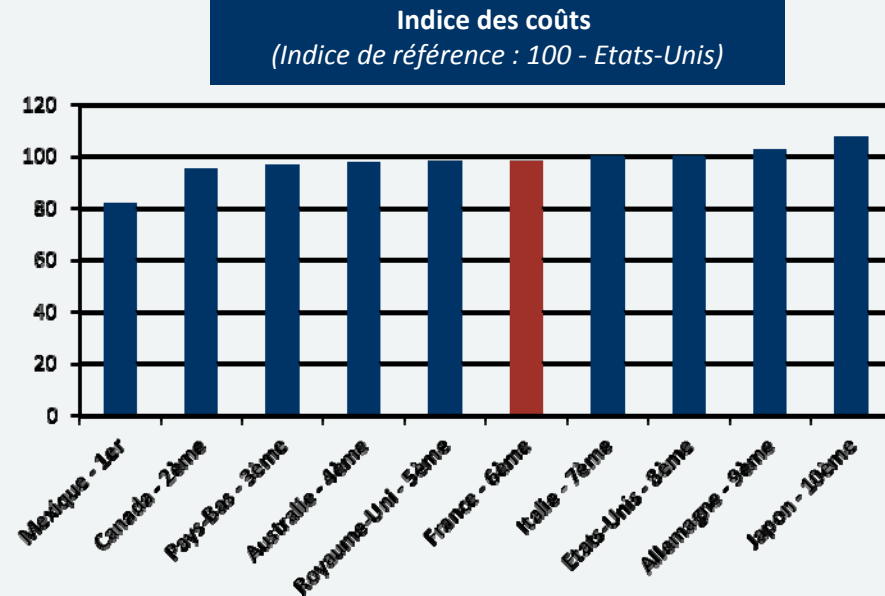
Royaume-Uni : 9,4 c€/kWh - HT

Allemagne : 9,0 c€/kWh - HT

France : 7,2 c€/kWh - HT

Consommation entre 500 et 2 000 MWh

Source: Eurostat, janvier 2012



- **Le coût du travail, en moyenne par employé, est inférieur en France à celui de l'Italie, des Pays-Bas, des Etats-Unis, de l'Allemagne et du Japon.** *Source : KPMG, Choix concurrentiels, 2010*
- La France est au **1^{er} rang** des pays du G8 pour ses **faibles émissions de carbone** (tonnes de CO₂ émises par unité de PIB). *Source : IMD World Competitiveness Yearbook, 2011*
- **Le prix de l'eau en France** (3,09€ par m³) **est inférieur de plus de 10% à la moyenne européenne** (3,44€/m³) et plus bas qu'en Allemagne (5,29 €/m³) ou au Royaume-Uni (3,79€/m³). *Source : NUS Consulting, 2009*

2.6

La R&D et l'innovation, priorités nationales

La France est le 3^{ème} pays d'accueil et d'origine des étudiants Erasmus.

Elle compte, en 2009-2010, plus de 285 000 étudiants étrangers dans ses universités

Source : Campus France Rapport d'activité 2011

Dynamique des investissements étrangers dans la R&D :

114 : le nombre d'investissements étrangers créateurs d'emplois dans la R&D depuis 2008, dont **21 en 2008, 42 en 2009, et 51 en 2010.**

Source : Bilan AFII 2010

- **La France au 2^{ème} rang européen et au 6^{ème} rang mondial pour le dépôt de brevets internationaux.** Source : OMPI, décembre 2011
- **71 pôles de compétitivité (dont 6 dédiés aux éco-technologies) stimulent la R&D au travers de partenariats publics/privés. 512 entreprises étrangères en sont membres.** Source : DGCI, 2012
- **La France se place au 2nd rang européen en termes d'accueil des projets de R&D.** Source : Ernst & Young, 2011
- **21 pôles de recherche et d'enseignement supérieur (PRES) permettent la mutualisation des activités et des moyens des universités, grandes écoles et organismes de recherche.** Source : MESR, 2011
- **11 Médailles Fields** décernées à des mathématiciens français, sur un total de 52 depuis 1936. Source : International Mathematical Union (IMU), 2011
- **8,4 : le nombre de chercheurs en France pour 1 000 actifs, devant l'Allemagne (7,2), le Royaume-Uni (5,6) et les Pays-Bas (5,1).** Source : OCDE, Principaux indicateurs de la science et de la technologie, décembre 2010

2.7

Cap sur la croissance durable et l'économie de la connaissance

Trois initiatives emblématiques :

■ **La croissance verte et le « Grenelle de l'Environnement »** qui fixent le cadre du développement des éco-constructions, des énergies renouvelables, des éco-technologies et du transport durable. (95 % des engagements pris en 2008 ont été réalisés ou sont en cours de réalisation.)

Source : Loi « Grenelle 2 » - Ministère de l'écologie, développement durable, Transports & Logement, 2010 www.legrenelle-environnement.fr

■ Le projet du « **Grand Paris** » visant à faire de la Région Capitale une "ville-monde" dynamique, attractive et performante :

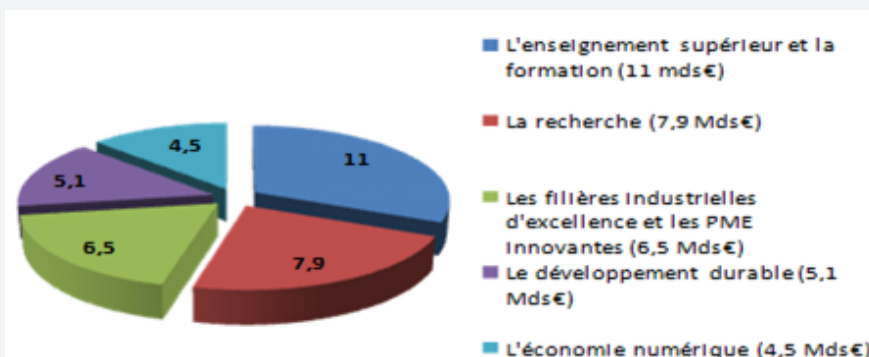
- **32,4 Mds€** investis dans les réseaux transports,
- **1,9 Md€** consacrés au plateau de Saclay (Sud du Grand Paris) pour bâtir le plus important campus scientifique et technologique d'Europe.

Source : www.legrandparis.net

23% d'énergies renouvelables dans la consommation d'énergie d'ici 2020 (contre 10% en 2009)

Source : Plan d'action national en faveur des énergies renouvelables – MEDDTL, 2010

■ **Les investissements d'avenir, programme national qui consacre 35 Mds€ à 5 domaines stratégiques:**



35 Mds€, dont 18 Mds€ concernent directement les entreprises :
création d'écosystèmes favorables à l'innovation, accompagnement de projets de plateformes technologiques, etc.

Source : Portail du gouvernement, 2010
<http://investissement-avenir.gouvernement.fr/>

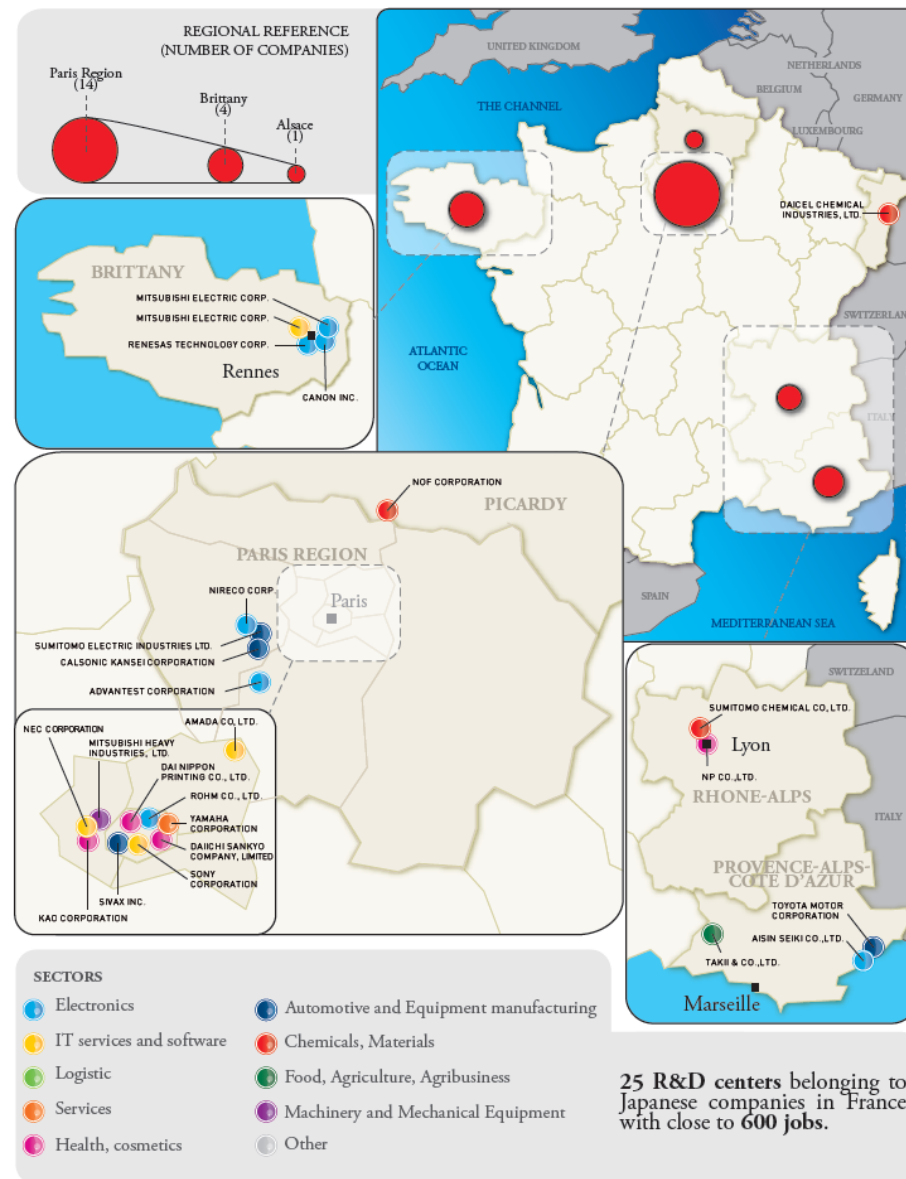


1. **Le service de l'AFII : Qui sommes-nous ?**
2. **L'environnement des affaires en France**
3. **Présence des investisseurs japonais en France**

3.1

Le Japon, 6ème pays investisseur en France (2011)

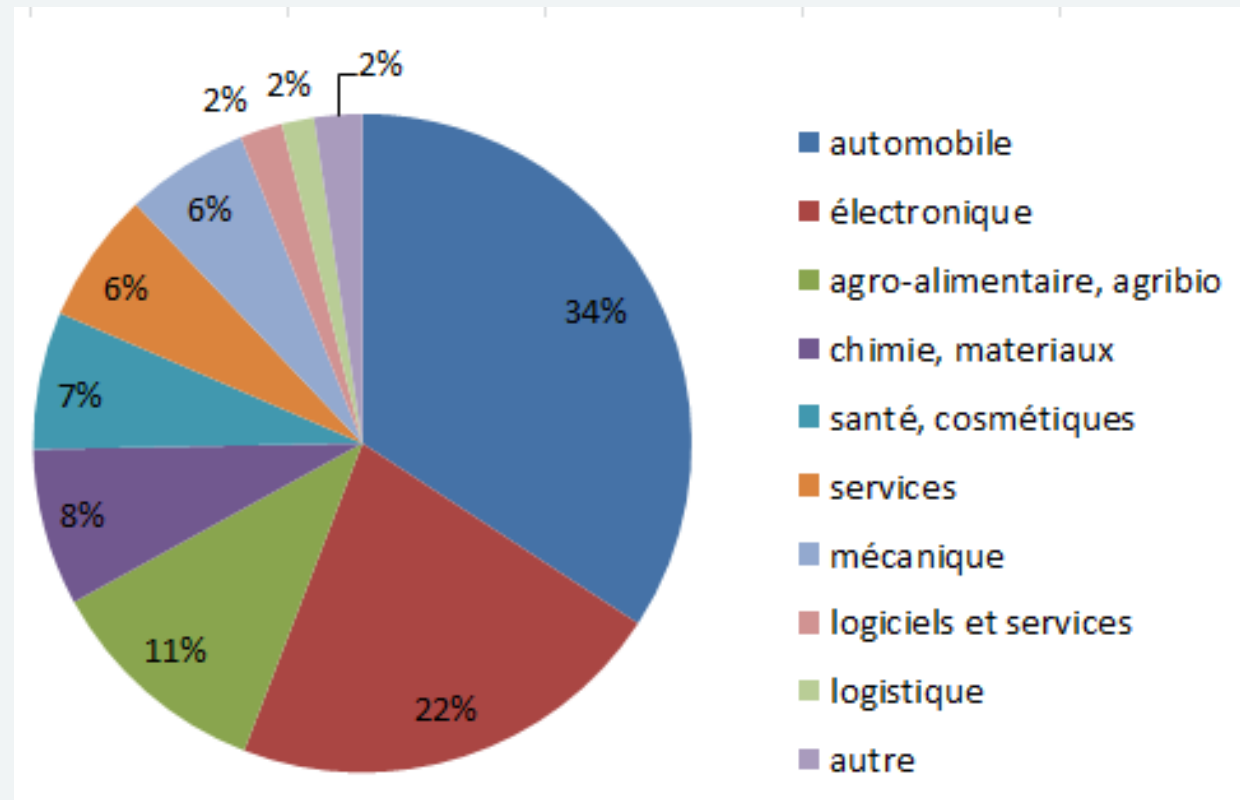
- 430 filiales
- 650 établissements (enquête menée par l'AFII Japon 2010)
- 64.000 emplois
- 800 créations d'emplois en 2011
- La France 1ère destination d'investissement japonais dans la zone euro
- Présence japonaise en France depuis les années 1970
- Accélération dans les années 1990 (100 à 400 filiales en 20 ans)



3.2

Investissements japonais en France (stock)

Répartition par secteur (emplois)

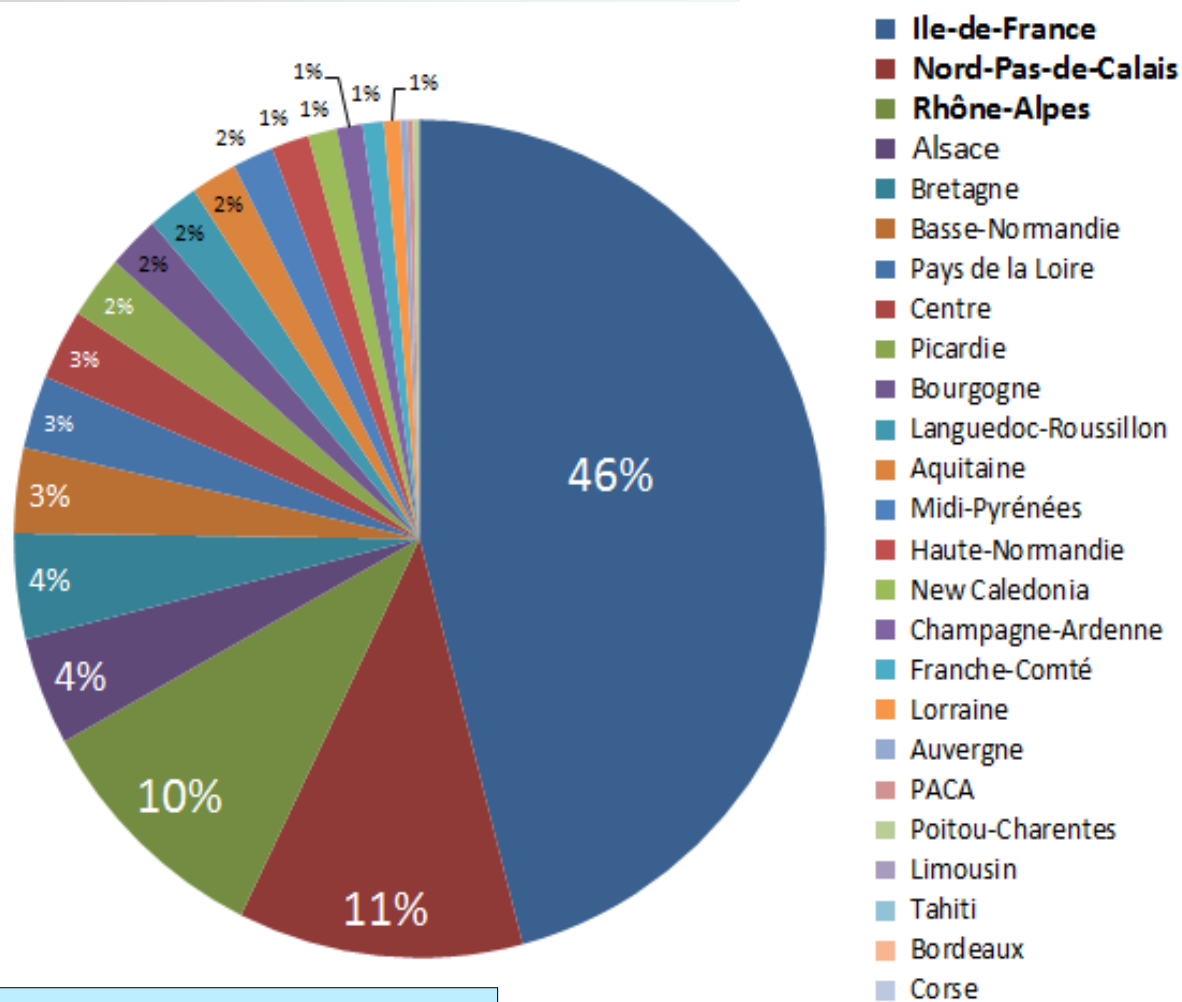


source : enquête LOI 2011 AFII Tokyo

3.3

Investissements japonais en France (emplois/stock)

Répartition par région (emplois)



IDF + Nord + Rhône-Alpes = 2/3

3.4

« TOP 20 » (données au 31/12/2010)

	Investisseurs	Emplois en France
1	RICOH CO.,LTD.	4244
2	NTN CORPORATION	3720
3	TOYOTA MOTOR CORPORATION	3484
4	JTEKT CORPORATION	3352
5	OTSUKA PHARMACEUTICAL CO., LTD.	2785
6	SUNTORY HOLDINGS LIMITED	2731
7	SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES, LTD.	2481
8	BRIDGESTONE CORP.	2361
9	FAST RETAILING CO., LTD	2011
10	ASAHI GLASS CO.,LTD.	1581
11	TOSHIBA CORPORATION (+ TOSHIBA TEC)	1574
12	SHISEIDO CO.,LTD.	1555
13	CANON INC.	1312
14	KONICA MINOLTA BUSINESS TECHNOLOGIES, INC.	1050
15	SONY CORPORATION	1000
16	HORIBA, LTD.	960
17	TOYOTA INDUSTRIES CORPORATION	867
18	SANDEN CORPORATION	854
19	YAMAHA MOTOR CO.,LTD.	802
20	TORAY INDUSTRIES, INC.	775

source : enquête 2011AFII Tokyo

3.5

Investisseurs GREATER NAGOYA implantés en France (1/2)

No	Company Name	Affiliated Company Name	Since	Employee	Sector	Type of Activities	Region
1	AIPHONE CO., LTD.	AIPHONE SAS	1996	53	Electrical Equipment, Electronics	Commercial Activities	Ile-de-France
2	AISAN INDUSTRY CO., LTD.	AISAN INDUSTRY France SA	2000	162	Automotive Industry	Production	Bourgogne
3	AISAN INDUSTRY CO., LTD.	AISAN INDUSTRY CO., LTD. Paris O	2003	6	Automotive Industry	Representative Office	Ile-de-France
4	AISIN SEIKI CO.,LTD.	IMRA EUROPE SAS	1986	35	Electrical Equipment, Electronics	R&D	PACA
5	AISIN SEIKI CO.,LTD.	AISIN EUROPE SA French Branch	ND	ND	Automotive Industry	Representative Office	Ile-de-France
6	BARUDAN CO.,LTD.	BARUDAN CO.,LTD. SUCCURSALE	1990	26	Machinery and Mechanical Equip	European Headquarters	Alsace
7	BROTHER INDUSTRIES, L	BROTHER FRANCE SAS	1962	174	Electrical Equipment, Electronics	Commercial Activities	Ile-de-France
8	CDS Co., Ltd.	SAS SB TRADUCTION	2010	9	Other	Other	Auvergne
9	DENSO CORPORATION	DENSO SALES FRANCE SARL	1985	33	Automotive Industry	Commercial Activities	Ile-de-France
10	ELMO CO., LTD.	ELMO EUROPE SAS	2010	4	Electrical Equipment, Electronics	European Headquarters	Ile-de-France
11	FUJI MACHINERY CO., LTD	FUJI PACKAGING MACHINES SAS	2005	3	Machinery and Mechanical Equip	Commercial Activities	Ile-de-France
12	FUJITRANS CORPORATION	TRANSFREIGHT AUTOMOTIVE LOG	2002	166	Transportation and storage, Con	French Headquarters	Nord-Pas-de-Ca
13	IBIDEN CO., LTD.	IBIDEN DPF FRANCE SAS	2001	260	Glass&Ceramics, Mining, Wood,	Production	Centre
14	IBIDEN CO., LTD.	IBIDEN France SAS	2001	11	Glass&Ceramics, Mining, Wood,	Commercial Activities	Ile-de-France
15	KOSEI ALUMINUM CO.,LT	KOSEI EUROPE MARKETING INC.	1997	4	Automotive Industry	Commercial Activities	Bourgogne
16	Kowa Company, Ltd	Kowa Europe GmbH - Paris Liaison	1989	5	Pharmaceuticals, Medical produc	Representative Office	Ile-de-France
17	MAKITA Corporation	MAKITA France SAS	1971	190	Machinery and Mechanical Equip	Commercial Activities	Ile-de-France
18	MAKITA Corporation	MAKITA France SUCCURSALE NOR	ND	ND	Machinery and Mechanical Equip	Commercial Activities	Nord-Pas-de-Ca
19	MAKITA Corporation	MAKITA France SUCCURSALE EST	ND	ND	Machinery and Mechanical Equip	Commercial Activities	Lorraine
20	MAKITA Corporation	MAKITA France SUCCURSALE CEN	ND	ND	Machinery and Mechanical Equip	Commercial Activities	Bourgogne
21	MAKITA Corporation	MAKITA France SUCCURSALE OUE	ND	ND	Machinery and Mechanical Equip	Commercial Activities	Pays de la Loire
22	MAKITA Corporation	MAKITA France SUCCURSALE SUD	ND	ND	Machinery and Mechanical Equip	Commercial Activities	Aquitaine
23	MAKITA Corporation	MAKITA France SUCCURSALE MIDI	ND	ND	Machinery and Mechanical Equip	Commercial Activities	Midi-Pyrénées
24	MARUYASU INDUSTRIES	WEVISTA SA	2001	241	Automotive Industry	Production	Nord-Pas-de-Ca
25	MARUYASU INDUSTRIES	GODART SA	2003	101	Automotive Industry	Production	Champagne-Ar
26	MENICON CO.,LTD.	MENICON PHARMA	1992	27	Pharmaceuticals, Medical produc	Production	Alsace
27	MENICON CO.,LTD.	MENICON HOLDINGS EUROPE	1977	68	Pharmaceuticals, Medical produc	European Headquarters	Ile-de-France
28	MIYOSHI KASEI, INC	Miyoshi Europe SAS	2004	20	Chemicals, Rubber, Plastics	Production	Rhône-Alpes
29	MORI SEIKI CO.,LTD.	MORI SEIKI FRANCE SAS	1990	42	Machinery and Mechanical Equip	European Headquarters	Ile-de-France
30	MORI SEIKI CO.,LTD.	MORI SEIKI FRANCE SUD-EST SAS	2004	22	Machinery and Mechanical Equip	Commercial Activities	Rhône-Alpes

source : enquête 2011 AFII Tokyo auprès des investisseurs japonais en France

Investisseurs GREATER NAGOYA implantés en France (2/2)

3.6

source : enquête 2011 AFII Tokyo
auprès des investisseurs japonais en France

No	Company Name	Affiliated Company Name	Since	Employee	Sector	Type of Activities	Region
31	MORI SEIKI CO.,LTD.	TOBLER SAS	2008	85	Machinery and Mechanical Equip	Commercial Activities	Ile-de-France
32	NGK INSULATORS, LTD.	NGK BERYLCO FRANCE	1986	56	Metals products, Metalworking	Commercial activities	Pays de la Loire
33	NGK SPARK PLUG CO.,LT	NGK Spark Plug Industries Europe S	1990	67	Automotive Industry	Production	Centre
34	NGK SPARK PLUG CO.,LT	NGK SPARK PLUGS (FRANCE) SAS	1993	39	Automotive Industry	Commercial Activities	Ile-de-France
35	NIDEK CO.,LTD.	NIDEK SA	1988	64	Electrical Equipment, Electronics	Commercial Activities	Ile-de-France
36	NIPPON MENARD COSME	NIPPON MENARD FRANCE SAS	2002	10	Pharmaceuticals, Medical produc	Commercial activities	Ile-de-France
37	Okuma Corporation	CODEM SAS	2011	15			Ile-de-France
38	OSG CORPORATION	OSG FRANCE SARL	1997	9	Machinery and Mechanical Equip	Commercial Activities	Ile-de-France
39	SUMITOMO ELECTRIC IND	SUMITOMO ELECTRIC WIRING SYS	2000	53	Automotive Industry	Commercial activities	Ile-de-France
40	Tajima Industries Ltd.	Tajima Europe SARL	2011	5	Machinery and Mechanical Equip	Commercial activities	Ile-de-France
41	TOYOTA BOSHOKU CORPORATION	TOYOTA BOSHOKU FRANCE SAS	2005	28	Automotive Industry	Production	Nord-Pas-de-Ca
42	TOYOTA BOSHOKU CORPORATION	TOYOTA BOSHOKU SOMAIN SAS	2008	284	Automotive Industry	Production	Nord-Pas-de-Ca
43	TOYOTA INDUSTRIES CO	TOYOTA INDUSTRIAL EQUIPMENT S	1995	319	Transport Equipment (ex. Aerosp	Production	Pays de la Loire
44	TOYOTA INDUSTRIES CO	TOYOTA INDUSTRIAL EQUIPMENT B	1987	25	Transport Equipment (ex. Aerosp	Commercial Activities	Pays de la Loire
45	TOYOTA INDUSTRIES CO	BT France SARL	2000	523	Transport Equipment (ex. Aerosp	Commercial Activities	Ile-de-France
46	TOYOTA MOTOR CORPO	TOYOTA MOTOR MANUFACTURING	1998	3268	Automotive Industry	Production	Nord-Pas-de-Ca
47	TOYOTA MOTOR CORPO	TOYOTA EUROPE DESIGN DEVELO	1998	39	Other	R&D	PACA
48	TOYOTA MOTOR CORPO	TOYOTA France SAS	1971	177	Automotive Industry	Commercial Activities	Ile-de-France
49	TOYOTA TSUSHO CORPO	NV TOYOTA TSUSHO EUROPE SA	1998	108	Other	Other	Nord-Pas-de-Ca
50	TOYOTA TSUSHO CORPO	TOYOTA TSUSHO AUTO BORDEAU	2002	71	Automotive Industry	Commercial Activities	Aquitaine
51	TOYOTA TSUSHO CORPO	TOYOTA TSUSHO AUTO VALENCIEN	1999	24	Automotive Industry	Commercial Activities	Nord-Pas-de-Ca
52	TOYOTA TSUSHO CORPO	TOYOTA TSUSHO AUTOMOBILES P	2004	61	Automotive Industry	Commercial Activities	Ile-de-France
53	TOYOTA TSUSHO CORPO	NV TOYOTA TSUSHO EUROPE SA F	2006	10	Other	Other	Ile-de-France
54	TOYOTA TSUSHO CORPO	GREEN METAL France SAS	2004	22	Metals products, Metalworking	Production	Nord-Pas-de-Ca
55	TOYOTA TSUSHO CORPO	TOYOTA TSUSHO AUTOMOBILES N	2005	57	Automotive Industry	Commercial Activities	Haute-Normanc
56	TOYOTA TSUSHO CORPO	TOYOTA TSUSHO AUTOMOBILES F	2006	16	Automotive Industry	French Headquarters	Ile-de-France
57	TOYOTOMI KIKO CO., LTD	TOYOTOMI EUROPE SAS	2005	151	Automotive Industry	Production	Nord-Pas-de-Ca
58	TRINITY INDUSTRIAL CO	TRINITY COATING SYSTEMS EURO	2000	0	Machinery and Mechanical Equip	Commercial Activities	Nord-Pas-de-Ca
59	YAMADA DOBBY CO., LTD	YAMADA DOBBY JAPAN - EUROPE BRANCH	1997	5	Machinery and Mechanical Equip	Commercial Activities	Rhône-Alpes
60	YAMAZAKI MAZAK TRADIN	YAMAZAKI MAZAK FRANCE SAS	1989	65	Machinery and Mechanical Equip	French Headquarters	Ile-de-France

Le Japon, 6ème place en 2011

3.7

Le Japon,
6ème pays
investisseur
en France

38 projets
874 emplois créés



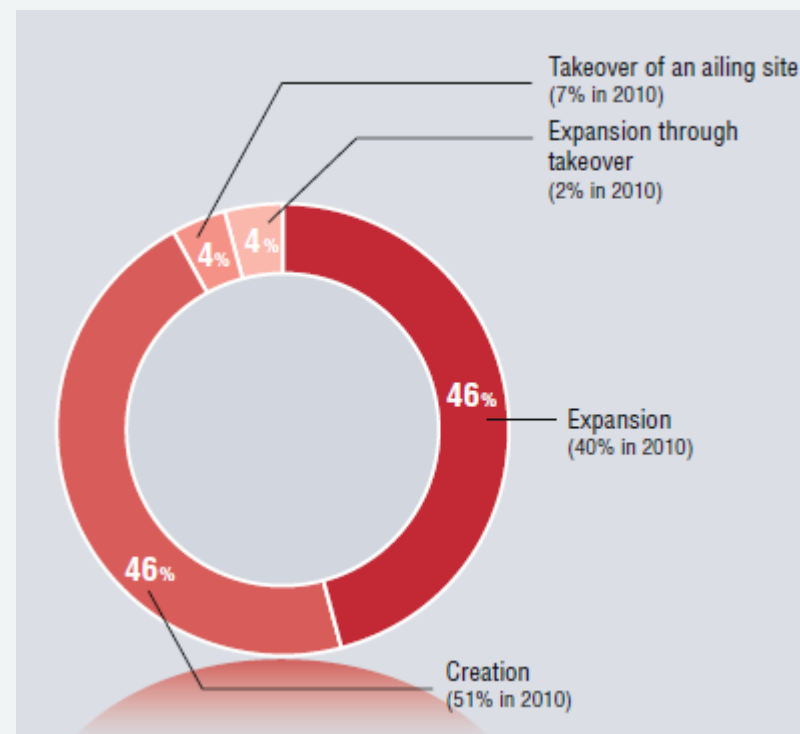
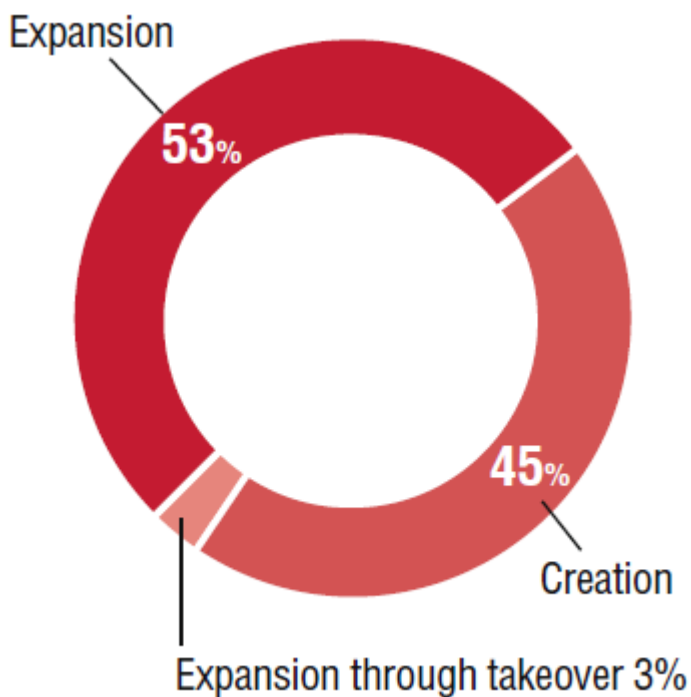
SOURCE COUNTRY	PROJECTS	JOBS
United States	149	6,087
Germany	120	4,435
Italy	46	1,610
Switzerland	46	2,238
Belgium	39	1,391
Japan	38	874
United Kingdom	36	1,359
Spain	27	2,187
Sweden	26	910
Canada	24	808
China	17	696
Hong Kong	6	318
Netherlands	20	360
Austria	15	583
India	12	188
Denmark	11	221
Finland	6	159
Russia	5	50
Australia	4	65
Brazil	4	100
Ireland	4	70
Luxembourg	4	208
Taiwan	4	35
Other	35	3,006
Total	698	27,958

Source : Bilan AFII 2011

3.8

Répartition : Type d'investissement (projet 2011)

Japon



3.9

Exemple Projets aboutis en 2011

- **NIPPON SUISAN** : entreprise japonaise spécialisée dans les produits de la mer, a réalisé l'extension du site de production de sa filiale française Cité Marine en Bretagne. Cette extension devrait permettre la création de 160 emplois.
- **EAGLE INDUSTRY** : premier équipementier automobile dans le domaine des compresseurs et des joints d'étanchéité pour pompes hydrauliques, a annoncé l'extension de son site en Moselle chargé de la fabrication des clapets pneumatiques pour climatiseurs automobiles. Ce projet devrait permettre la création d'une vingtaine d'emplois supplémentaires.
- **SUMITOMO METAL MINING** : Après avoir investi dans plusieurs exploitations minières en Nouvelle-Calédonie, le groupe SUMITOMO METAL MINING a ouvert en 2011 son bureau de représentation à Nouméa. Cette structure aura pour mission de soutenir le développement des activités de trading de nickel, ainsi que la participation de l'entreprise japonaise à des grands projets lancés dans la région, notamment avec le groupe brésilien VALE.

3.10

Tendances récentes

- **Après un gel des projets de développement dans les secteurs automobile, TIC, chimie, matériaux en 2009, début de reprise en 2010, poursuivi en 2011.**
- **Des secteurs moins ou pas affectés par la crise: agro-alimentaire, cosmétiques, pharmacie, bureautique, contenus numériques & internet, énergies renouvelables, distribution/hôtellerie moyen de gamme, etc... qui avaient pris le relais en 2009-2010 continuent d'être actifs.**
- **Intérêt renforcé pour les opportunités d'acquisitions (même si nombre de transactions encore faible)**
- **Développement croissant des implantations en Europe sous la forme de partenariats avec des entreprises locales (JV, licences, etc...) => plus compliqué et plus long à monter.**



Merci de votre attention,

Agence française pour les investissements internationaux

Ambassade de France au Japon

4-11-44, Minami-Azabu, Minato-ku, TOKYO 106-8514

Tel : +81 (0)3 5798 6140 Fax : +81 (0)3 5798 6154

Courriel : japan@investinfrance.org

Site internet : www.investinfrance.org/jp